



TOKYO
ROPPONGI
ROTARY CLUB



Weekly Report

ロータリーで友情を育もう

東京六本木ロータリークラブ会長
平成28年11月07日発行 第498号
2016・2017年度 No.15

本日のプログラム

平成28年11月07日
卓話『3+7の物語』
ぴあ(株) 取締役 佐久間 昇二様
場所 グランドハイアット東京

プロフィール

1956年3月：大阪市立大学・大学院（経営学研究科）修了
1987-1992年：松下電器（現パナソニック(株)）元副社長
1993-2006年：株式会社 WOWWOW 元社長・会長
現パナソニック社 終身客員

クラブからのお知らせ

平成28年10月31日

角山会長挨拶

皆さん、うれしいニュースが入ってきましたね。松山英樹君が、上海で行われたゴルフ世界選手権で二日目からの首位を守って優勝しました。日本の若者が世界で十分通用することを証明した松山君に賞賛の声を掛けたいですね。他にも、世界で評価される日本の若者は少なくなく、頼もしいところです。一方、本日の朝刊に気になる記事が出ていました。日本の生産性、つまり労働者が一時間当たり作り出す価値を世界の中で比べてみると、OECD加盟国34か国の中で、なんと21位でした。あまり働かないと言われているイタリアでも17位で、経済危機のときに働かないということを経験した国に支援すべきかが議論されたギリシャでさえ、日本のすぐ後で、一時間あたり生み出された価値が米ドル40ドル台で日本とあまり差がない状態だそうです。昨今の円安も影響しているとは思いますが、かなりショックな数字ですね。前回の例会で、目下「働き方改革」が日本のキーワードとなっていると申し上げましたが、長時間労働が問題となる中、それが原因なのか、この労働生産性の低さも問題です。日本は、生産現場での労働生産性は、世界トップであるとされているので、この労働生産性の低さは、ホワイトカラーの労働生産性の問題であろうと思われます。真剣に、働き方を考える時代に来ていると思いました。

(記:角山会長)

●「ロータリー財団 100周年記念ポリオ撲滅チャリティーコンサートのご案内」

開催日時 2016年12月8日（木） 開場 18：00 開演 18：30
開催場所 浜離宮朝日ホール（東京都中央区築地5-3-2）

※当コンサートは「移動例会」（当クラブの正式な例会）の取り扱いとなります。

※チャリティー券6,000円の内5,000円をクラブで負担いたしますので、個人負担は1,000円のみとなります。

至急ご出欠をFAXまたはメールにて事務局までお知らせください。

詳細は配布した案内又はメールをご確認ください。

（記：高柳幹事）

各委員会報告

国際奉仕委員会報告

ケニヤ水支援プロジェクトの現状を報告します。進行中のプロジェクトでは13本の井戸を掘る予定で、現在、3本が完成したと報告がケニヤから寄せられています。残り10本の井戸については現在地質調査中です。遅くとも次年度春には完成を見込んでいます。当クラブは10万円をプロジェクト費用として出しています。更に2本の井戸を掘るための支援要請が来ています。10万円を支援する方向で調整を進めています。

ミクロネシアの学生に対する日本語学習支援について現状を報告します。来年4月8日土曜日に大学構内でスピーチコンテストを開催します。学生に与えた課題は「私の将来」です。4月17日のクラブ協議会のお借りして、皆様に動画で採点して頂く事を考えています。優勝者には大学の休暇中に日本に招待することを予定しています。

（記：国際奉仕委員長 平松）

会員卓話『私の職業：最近のブルー・オーシャン戦略の動き』

平成28年10月31日

安部義彦会員

次年度幹事内定ということで、皆様に私の職業についてより知っていただきたくお話しさせていただきます。

私は「ブルー・オーシャン戦略」という理論を活用しての新規事業専門のコンサルタント（「プラクティショナー」）をここ10年やっています。大企業が主な顧客です。会社はブルー・オーシャン戦略の主要なブロックである「バリュー・イノベーション＝価値革新」から「価値革新機構」と名付け2007年に設立しました。ちなみに政府系の投資ファンド、産業革新機構は2009年です。海外ではすでに理論から実用へかなり進んできていますが、日本は10年遅れ、本格活用はこれからです。今年の9月にはここグランド・ハイアット・ホテルで開発者の講演が2,000名を集めて行われました。

ブルー・オーシャン戦略(BOS)は、主体的「需要」創造の「理論」で「非顧客・ノンカスタマー」を取り込みます。需要を大きくするために「違い」でなく「共通性・コモナリティ」を見ていきます。また技術革新や性能アップより、当たり前とされている要素への資源投入を「除去」「減少」させていくことがポイントとなります。

それにより業界を「再発明」することが出来ると我々は考えます。こういう話をすると、ベンチャー企業がクライアントですかと言われることも多いのですが、クライアントは大企業です。M&Aでなく有機的成長（オーガニックグロース）の理論です。

さて「共通性・コモナリティ」とは何でしょうか？アップルは2001年から2014年に時価総額を75倍にしました。同時期のマイクロソフトは殆ど変わっていません。これはアップルがこれまでになかったi-pod, i-phone, i-pad等の製品を連続してヒットさせてきたからです。これらの最初の製品投入時は世界中同じもの1-2種類ではないでしょうか。セグメント毎のニーズの違いでなく、世界中の人の困っていることや、役に立つことの「共通性」を見ているからです。また「ノンカスタマー」で自分の例を挙げると、全くゲームをしない（ノンカスタマーの）私もポケモンGOはつい毎日プレーしてしまいます。今年の7月6日発売以降9月末時点で5億以上のダウンロードがあったそうです。



そして、最近はスマホ用フリマアプリの「メルカリ」もです。ヤフー・オークションなどの既存のものに比べ使い勝手がとても良いのです。

ノンカスタマーを取り込んだ例で少し前ではメガネをかけない人にメガネを提供したJINSなどもあります。花粉症やブルーライト対策のメガネです。

このBOS理論を開発者たちを中心に企業を超えてどこまで適用できるかの検証をしています。

今年8月にはマレーシアで2009年から実施している「ナショナル・ブルー・オーシャン・ストラテジー」の発表会が新首都プトラジャヤでありました。世界中から5,000人が参加。ミドル・インカム・トラップ（中進国の罠）を抜けて成長すべく首相のイニシアティブで始まったこの取り組みは全閣僚の参加で大きな成果を上げています。

キーワードは「高インパクト」「低コスト」「急速実施」。物理的な施設も多数出ています。例えば官民NPOの関連施設を一箇所に集約、ワンストップで手続きができる「アーバントランスフォーミングセンター」。朝から22時まで開いているここでは自動車の登録、住所変更、任意保険加入、免許の更新など、あるいは会社の登記、法人税の申告、納付等すべて一箇所で済みます。クアラルンプールでは新たにつくると時間と費用がかかるので、ショッピングセンターのバス用駐車場を転用し、アイデアが出てから僅か数ヶ月で完成したとのこと。他には軽犯罪の再犯率を施設を増設することなく、ほぼゼロにする取り組みなども成功しています。

ビジネスの戻るとMBAコースでBOSを学んだスペイン、バスク地方の若者たちが青い色の「ジック・ブルーワイン」を昨年開発、すでにアメリカにも進出したそうです。ワイン経験者はゼロでエンジニア、デザイナー、DJといった仲間が大学や研究所と組み、ワインは旧世代で格好悪いと思う若者（ノンカスタマー）にアピールするものを作りました。スペインではワインは衰退産業。生産過剰ワインを捨てたりすることもあるそうです。このワインは産地にこだわらずに多数のメーカーの設備をうまく使って、作っています。

国内でもABCクッキングスクールのように成熟産業から成長を遂げた企業も多くあります。料理学校は以前は「花嫁修行」の為に料理を「修行」に行く場所だったのですが、ABCは仕事の後の「楽しみ」の場所で「著名講師」や「基礎練習」などのこれまで当たり前と思われていたことを「除去」「減少」させることにより敷居が高いと思って来なかったノンカスタマーを取り込んでいます。更に予約や変更の容易さ、ガラス張りの教室などの要素に資源投入しています。5年間で累計100万人になったそうです。

皆様も今のやり方で成長が鈍化してきた、価格競争が強まってきたと感じたら、カスタマーだけでなくノンカスタマーに目を向けられてはいかがでしょうか。成長のチャンスがあるのではないのでしょうか。

ニコニコBOX情報

角山 一俊さん

季節の変わり目、みなさん体調にはご留意下さい。私はカゼをひいてしまいました。

門田 真乍子さん

四国八十八ヶ所お遍路の旅を、3年がかりで結願いたしました。美しい緑と青い海と空、想像以上に四国は素敵なおところです。

菊田 吉夫さん

秋深まって来ました。ハロウィンが各地でさかんでしたね。

片岡 雅敦さん

安部さん、会員卓話楽しみにしております。どうぞ宜しくお願い致します。

森 佳子さん

安部さん、卓話楽しみにしております。

中川 勉さん

ブルーオーシャン楽しみです。

齋藤 明子さん

安部さん。本日の卓話楽しみにしております。

末松 亜斗夢さん

安部さん、本日の卓話を楽しみにしております。

谷口 郁夫さん

安部さん、よろしくお願いします！

宇佐見 千嘉さん

安部さんいつも、ありがとうございます。

山中 祥弘さん

米山記念奨学事業、よろしくご協力お願いします。

山口 富久さん

高柳さん、お帰りなさい。安部さん、よろしくお願いします。

トニー・アンドリオティスさん

ニコニコ

10月31日 合計 48,000円 累計 650,200円

10月31日のお食事



10月31日の例会出席率(暫定)

- 会員の例会出席数(出席率) 34名(74%)
- ゲスト・ビジターの参加者数 4名

※メーキャップを含めていない暫定の人数です。

次回のプログラム

平成28年11月14日

卓話『日本をとりまく国際情勢について』

岡本アソシエイツ 代表 岡本 行夫様

場所 グランドハイアット東京