



# T O K Y O ROPPONGI ROTARY CLUB

東京六本木ロータリークラブ



『エンジョイ ローター』

～Enjoy Rotary～

東京六本木ロータリークラブ会長

## W E E K L Y R E P O R T

『夢をかたちに』

～ Make Dreams Real～  
国際ロータリークラブ会長

発行日 2009年3月23日

No. 30

平成21年3月9日

卓話 『当社のTN展開』  
SMK株式会社 取締役会長  
池田 彰孝 様

今日のタイトルはTN、トランス・ナショナルですが、簡単にグローバル展開とさせていただきます。SMKは何の会社かと申しますと、作ってるのは電子部品で、販売先は主に映像、音響メディア、通信メディアです。生産は世界の11箇所。アジアが主力で中国、マレーシア、フィリピン、韓国、日本があります。付加価値製品は日本で作り、開発は東京本社、神奈川県の大和工場、富山開発センターでやっています。最近非常に人数を増やしているのがチャイナテクノロジーセンターで40人ぐらいになりました。そのほかアメリカのサンディエゴにR&Dセンターを置いておまして、こちらに30人ぐらい、メキシコのティファナにやはり30人ぐらいいます。

日本の電子部品がどの位世界のマーケットでシェアを取っているかということ、2008年は約23兆円のマーケットに対して日系が10兆円、43%取っています。セットでのシェアは日本のセットメーカー、ソニーさん、東芝さん、日立さん、松下さんは昔は70%ぐらい取ってたんですけど今はもう30%ぐらい。当社のお得意先の日系、外資系の別に10年間のトレンドをみますと、2003年には70%は日本のお得意先だったのが2007年に5割を切り、2008年には45%を切りました。今期は更に日系のシェアは落ちると思います。結局日系の需要が減ったんですね。ノキア、SEMC、エコスターが3大得意先で全部外資系です。電子部品産業は成長するためにはどうしても外資系で成長しなきゃいけない。幸いそれに成功したのが2008年3月までの実績で、グローバル化の一つの流れとして簡単に言いますと、注文をとるところ、生産するところ、納品して売り上げが立つところが皆違う。注文、デザインからものを作って、世界中の得意先の指定する収め先へ収めて、全体としてはノキアさんのビジネスというふうにするわけです。サプライティア

マネージメントと呼んでいますが、それをするいろんな能力がいるわけです。

人員構成は工場のある中国が圧倒的に多い。日本はどんどん少なくなって1200人ぐらい。管理職は課長以上が175人で1万5千人をマネージメントしています。課長職以下では日本人の比率が70%近くに減っています。増えたのは中国。アメリカも結構増えて60人ぐらい。理科系と文科系の比率では日本は理科系が非常に多い。どうしても技術集約になりますので、理科系採ったからといってデザイナーだけやるんじゃないで、営業も製作管理もサブライマネージメントもやる。完全に文科系が占める分野は経理ぐらいで人事も理系じゃないとやれない。1999年には世界中の213校から採用していたんですが、2008年には347校から採用しています。日本の優秀な学生を採らない代わり海外で優秀な学生を採ろうという我々の10年間の努力の結果です。

最後に、これからどうなるのかということですが、そうは言ってもやはり日本人は非常に優秀だと思います。ただその優秀さを発揮するのがなかなか難しいんですね。特に日本の行政、政治制度、いろんなビジネスの社会制度が非常に遅いというのが我々の業界の常識です。結論だけ言うとやはりアジアをベースとした世界市場へのアクセスというのがあるんじゃないか。今の不況が回復したあと、やはり新しいパラダイム、環境配慮型とか省エネでの新しい市場、新しい製品ということになると思います。いいお知恵あったらお聞かせください。





## ニコニコBOX情報

小島 篤さん(東京西RC)  
カゼ気味でゴルフコンペを棄権しました。心身ともに虚弱ですみません。

宇佐見 千嘉さん  
中村義明様ようこそ六本木ロータリーへおいで下さいました。お話を楽しみに致しております。

篠塚 博さん  
ゴルフ同好会の皆様ご苦労様でした。

竹内 和弘さん  
誕生日 こないで欲しい さくらかな

安間 百合子さん  
中村さま、本日はご多用の中を、本当にありがとうございます。楽しみにしております。

渡辺 美智子さん  
あいにくの雨のゴルフ会でしたがそれも楽しい一日でした。脇若さんお世話様でした。齋藤さんまたチャレンジします。

浅田 豊久さん  
片岡さん安井さん、今週の週報は特に素晴らしい出来映えで心より敬服しました。

岡田 達雄さん  
都立杉並総合高校のインターンを2名受け入れています。

深田 宏さん  
孫娘が、亡くなった家内と同じ大学に入学することになり、喜んでいます。

山口 富久さん  
昨日、今日で次女・長女の誕生日です。

渡辺 滋さん  
梅はそろそろ終りですが、地方ではまだまだですね。「梅が香にのつと日の出る山路かな」 松尾芭蕉

齋藤 明子さん  
先日のゴルフ会雨の中お疲れ様でした。次回は是非とも晴れますように日ごろの行ないを良くいたしましょう。

片岡 雅敦さん  
先日は所用が入りゴルフ会に参加出来なくてすみませんでした。

安井 悦子さん  
今日と明日、都立杉並総合高校から2人の女子生徒がインターンシップに来ています。とてもかわいくて、社内も新鮮なムードです!

3月16日 合計 78,000円  
累計 2,642,000円

## 本日のプログラム

平成 21年 3月23日

卓話 『中東の笛』

大崎電気工業株式会社 代表取締役会長

渡邊 佳英 様

## プロフィール

昭和23年 7月生まれ 東京都出身  
昭和47年 3月 慶應義塾大学工学部卒業  
昭和50年 9月 ランデイス・ギア株式会社(スイス)入社  
昭和52年 1月 株式会社野村総合研究所 入社  
昭和55年 7月 大崎電気工業株式会社 入社 取締役  
昭和63年11月 同 社 代表取締役社長  
平成21年 1月 同 社 代表取締役会長  
公職等  
平成13年 1月 厚生労働省労働政策審議会  
労働条件分科会 専門委員  
平成19年 1月 経済産業省中小企業庁  
中小企業政策審議会 委員  
平成19年11月 東京商工会議所 副会頭

## 次回のプログラム

平成 21年 3月30日

『歓談の日』

## クラブからのお知らせ [3月16日例会]

- 会長
  - 東京都立杉並総合高等学校インターンシップの職業体験が行われます。(3月16日・17日)
  - 岡田会員が港区立六本木中学校にて校庭緑化問題について講演を行います。(3月17日)
  - ロータリー財団奨学生についての説明会がありました。奨学生の古川陽子さん他15名の地区受け入れが3ヶ月遅れるとのこと。
- 幹事
  - 本日の卓話者中村義明さんの卓話に先立ってご用意された資料を各テーブルに配布しました。
- 国際奉仕委員会
  - 西町インターナショナルスクール(生徒さん12名)の企業訪問を19日に予定しております。
  - インターナショナルスクール・セイクレッドハート(聖心)の企業訪問を5月に予定しております。
- 社会奉仕委員会
  - 六本木クリーンアップ開催日・時間変更について 3月29日の9時半から受付です。是非ご参加下さい。
- 新世代委員会
  - 職場体験・企業訪問等でご協力を頂いております会員の皆様、誠にありがとうございます。
  - 岡田会員の校庭緑化についての講演は体育の授業で行います。
- 東京六本木RCゴルフ会世話人、脇若さんより  
3月14日(土) 齋藤幹事のゴルフ場、武蔵松山カントリークラブでゴルフ会を行いました。悪天候ではありましたが、楽しいゴルフ会でゴルフ場の方に大変お世話になりました。

## 東京六本木ロータリークラブ

会長 浅田 豊久 幹事 齋藤 明子

広報・週報 片岡 雅敦  
委員 長広報・週報 安井 悦子  
委員