



## 『エンジョイ ロータリー』

~ Enjoy Rotary ~

東京六本木ロータリークラブ会長

# TOKYO ROPPONGI ROTARY CLUB

## WEEKLY REPORT

東京六本木ロータリークラブ



『夢をかたちに』

~ Make Dreams Real ~  
国際ロータリークラブ会長

発行日 2009年1月26日

No. 22

平成 20 年 12 月 15 日

卓話 『アメリカのスポーツビジネス最前線』

NFL JAPAN代表取締役社長

町田 光 様

今日はN F L、アメリカン・フットボールを中心にアメリカのスポーツについてお話しします。N F Lは単一のスポーツリーグでは世界で一番売上げが多くて年間約8千億円ございます。ちなみに日本のプロ野球は1千百億円。なぜこんなに大きいのか。私は、民族も宗教も言語も全くばらばらで様々な価値観の人間があふれているアメリカでは、そういう違いを乗り越えて一つになれるものとしてスポーツがある、それが理由の一つだと思っています。

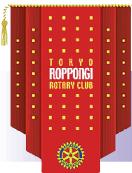
アメリカのスポーツビジネスの特徴はカルテル方式をとっていること。新しいチームが加盟するには極めて高いハードルがあります。アメリカは極めて競争が厳しい資本主義。だからN F Lのライバルは他のエンターテイメント、例えばディズニーであるというわけです。人々はスポーツのどういうところを見たいか、それはどんなゲームも極めて高いレベルにあることだと考える。強いチームと弱いチームができてしまうとビジネスとしてのリーグの価値を下げてしまうので、新しい参入を防いで収入を共同分配し、金持ちチーム、貧乏チームを作らない。これを徹底しているのがN F Lです。テレビの放映権収入が4千億円、スポンサー収入が800億円あり、入場料収入の40%はN F Lに入ります。N F Lはここから運営経費を除いた残りを全チームに分配します。チームの収入の7割がリーグからの分配金です。このように全部のチームがなるべく対等に戦えるようにすることで、どんなに小さい町のチームでも今年はスーパー・ボウルに行けるぞという状況を作るわけです。

アメリカのスポーツビジネスの強さを理解するキーワードは、ゲームデー・エクスピアリアンス、タッチポイント、ブランド。ゲームデー・エクスピアリアンスは、消費者に提供するのはゲームを含む複合的な要素を含んだ感動体験だとい

う考えです。例えば人々は、それぞれの人がそのスポーツをどう愛してるかっていう物語を大体持っているんですね。力強いからとか力を与えてくれるからとか、あの選手は苦境の中でも頑張ってるとか、それが俺を振り動かすんだという物語。日々、チームの状況や選手の行動をファンに伝えて、人々にそのチーム、そのスポーツの物語を作らせる。人々はその物語を確認するためにスタジアムに行く。つまりスポーツの感動はゲームにだけあるのではなく、日頃のタッチポイント、メディア、友達からの伝聞、噂話、そういうしたもので作った物語を体験すること。アメリカのスポーツ団体はみんな自分たちをブランドと呼びます。あのものすごいエネルギー、いろんな人が一緒に感動することが最高のブランドなんです。そこにもっていくのがゲームデー・エクスピアリアンスを作ることであり、それは日ごろのタッチポイントの中で作られる。

最後にスーパー・ボウルをご紹介します。スーパー・ボウルはN F Lのその年の1位を決めるゲームでしかありませんが、実はアメリカのテレビの視聴率歴代トップテン全てを占めています。その日はクリスマスと並ぶアメリカの休日、スーパーサンデーと呼ばれていて、とにかく家族集まってスーパー・ボウルを見る。アメリカン・フットボールが好きだと詳しいとかは関係ない。アメリカのお祭りであり国民の魂が一緒になる場所。それがスーパー・ボウルです。来年のスーパー・ボウルは2月1日に行われます。日本でも放送されますので、是非見ていただければと思います。





## ニコニコBOX情報

小嶋 禮子さん

暮から2週間程ニューヨークに行って参りました。「変革」をかけたオバマブームで大変にぎわっておりました。今年も皆様にとりまして良いお年でありますようよろしくお願い申し上げます。

秋津 壽男さん

今月は愛妻の誕生月です。今週金曜日のお昼の「みのもんた」の番組「おもいっきりテレビ」に生出演します。御笑覧を!

篠塚 博さん

松島さんの卓話を楽しみにしております。

宇佐見 千嘉さん

お寒い日が続いております。本日は只今話題の米国新政権の経済政策と日本という松島様の貴重なお話を拝聴させていただきます。

小西 恭子さん

松島様の卓話を楽しみにさせていただいております。and 山本新会員が早速クリーンアップに参加して下さいました。

芹澤 ゆうさん

今年も松の内から米国出張が入り、やっと今年初の出席がかないました。今年も宜しく。

安間 百合子さん

松島さん、本日の卓話、楽しみにしております。よろしくお願い致します。

浅田 豊久さん

山本章博さんの入会を歓迎して

岡田 達雄さん

本日、56才になりました。ありがとうございます。

苅田 吉夫さん

本年もどうぞよろしくお願いします。

小島 篤さん

松島さんの卓話を拝聴に参りました。

関口 明博さん

松島さんのタイムリーなテーマでの卓話を楽しみにしております。

松木 隆央さん

本年、初めて出席致します。  
今年も、どうぞ宜しくお願ひ申し上げます。

中山 祥弘さん

ヒルズビューの例会、六本木らしさも楽しみましょう。

山本 章博さん

本日入会いたしました。先週長男の1才の誕生日を迎きました。

杉本 潤さん

松島さん、本日の卓話、有難うございます。

山口 富久さん

松島様の卓話を楽しみにしておりました。

渡邊 滋さん

寒いと火燐から足が抜けません。

「火燐出て 古郷こいし 星月夜」 池西言水

## 本日のプログラム

平成21年1月26日

『クラブ協議会』

## 次回のプログラム

平成21年2月2日

卓話『災害現場に学ぶ実践的防災対策』

防災アドバイザー 山村武彦様

## クラブからのお知らせ

### ●1月19日例会より

会長より

- 1月8日の都立六本木高校地域研究会報告
- 日本橋RC片倉氏が2011-2012年度ガバナー・ミニーに決定しました。(新藤ガバナーレターより)
- 1月15日、六本木ヒルズ自治会が開催され、当クラブより4名が参加。麻布警察よりクリーンアップの成果で事件発生件数が減少したと嬉しいお知らせがありました。

幹事より

- 4月16日、山の手東・西グループ親睦ゴルフ予選会が開催されます。
- 神宮RCの例会のお知らせ
- ガバナー月信が届きましたので御一読下さい。
- 2月23日の例会場がヒルズクラブ『フレンチ・セラー』に変更になります。

国際奉仕委員会より

- 3月11日、西町インターナショナルスクールの生徒11名が企業見学を行います。

新世代委員会より

- 1月8日の都立六本木高校地域研究に山中副会長と森ビルから講師が派遣され、成功に終わりました。
- 今後、企業訪問を予定しているので御協力の程お願い致します。

### ●1月5日理事会報告

- 山本さんの新入会が承認されました。(1月19日、入会式予定)
- 新会員の委員会配属が決まりました。

隅田さん:プログラム委員会

齊藤さん:親睦活動委員会

細野さん:ニコニコBOX委員会

山本さん:親睦活動委員会

- 新会員の5for1組み合わせは再来週発表予定。

- 後期5for1については現在作成中。次回理事会で報告予定。

- グアム大会に当クラブより12名参加予定。

- 上海訪問旅行は5月21日~23日を予定。現在、羽田発便を検討中。

- 週報について意見を頂き、今後レイアウトや掲載内容を検討します。

- 日本UNHCR協会より寄付の依頼があり、担当者協議の上、会長一任とする。

## 2月の例会スケジュール

2日 卓話 防災アドバイザー 山村武彦様

9日 卓話 脇若英治会員

16日 卓話 日本UNHCR協会事務局長 根本かおる様

23日 卓話 東京大学大学院教授 石浦章一様

山本 良樹さん

山本章博さんの入会を歓迎いたします。

安井 悅子さん

松島さん 卓話で勉強させて頂きたいと思って  
います。



1月19日 合計 99,000円

累計 2,021,000円

## 東京六本木ロータリークラブ

会長 浅田 豊久 幹事 斎藤 明子

広報・週報  
委員長 片岡 雅敦

広報・週報  
副委員長 山本 良樹